

MATRICE DEI RISCHI PPP

Rischi	Ipotesi in euro/mil.	Anno To					Anno T+1				
	Scenario	Conseguenze %	Valore	Conseguenze	% prob.	Valore del rischio in €	Conseguenze %	Valore	Conseguenze	% prob.	Valore del rischio in €
Rischi di progettazione											
Cambiamenti nella progettazione richiesti dal committente	Inferiori al valore previsto	-5%			2%						
	Uguali al valore previsto	0%			33%						
	Cambiamenti limitati	20%			30%						
	Cambiamenti moderati	60%			20%						
	Cambiamenti considerevoli	80%			15%						
	Totale				100%						
Cambiamenti nella progettazione dovuti ad influenze esterna	Inferiori al valore previsto	0%			0%						
	Uguali al valore previsto	0%			24%						
	Cambiamenti limitati	20%			31%						
	Cambiamenti moderati	60%			25%						
	Cambiamenti considerevoli	80%			20%						
	Totale				100%						
Rischi di costruzione											
Errata previsione dei costi (come % dei costi di costruzione)	Inferiori al valore previsto	-10%			1%		-10%			1%	
	Uguali al valore previsto	0%			10%		0%			10%	
	Sovrapprezzo leggero	10%			44%		10%			44%	
	Sovrapprezzo moderato	20%			38%		20%			36%	
	Sovrapprezzo considerevole	30%			7%		30%			9%	

Rischi	Ipotesi in euro/mil.	Anno To					Anno T+1				
	Scenario	Conseguenze %	Valore	Conseguenze	% prob.	Valore del rischio in €	Conseguenze %	Valore	Conseguenze	% prob.	Valore del rischio in €
	Totale				100%					100%	
Variazione dei tempi (come % dei costi di costruzione)	Inferiori al valore previsto	-5%			5%		-5%			5%	
	Uguali al valore previsto	0%			20%		0%			20%	
	Ritardo leggero (<1 anno)	7%			25%		7%			25%	
	Ritardo moderato (tra 1 e 2)	12%			20%		12%			22%	
	Ritardo considerevole (oltre 2)	15%			30%		15%			28%	
	Totale				100%					100%	
Rischio della domanda		Anno T2+3					Anno T6+5				
Incremento dei costi dovuto a cambi di scenario economico (condizioni geo politiche, etc.), utilizzo di servizi diversi da parte degli utenti, etc	Inferiori al valore previsto	3%			5%		3%			5%	
	Uguali al valore previsto	0%			20%		0%			20%	
	Incremento leggero	5%			40%		5%			40%	
	Incremento moderato	8%			20%		8%			20%	
	Incremento considerevole	12%			15%		12%			15%	
	Totale				100%					100%	
Rischio di disponibilità		Anno T2+3					Anno T6+5				
Incremento dei costi dovuto al mutamento degli accordi tra sponsor e terze part	Inferiori al valore previsto	0%			0%		0%			0%	
	Uguali al valore previsto	0%			22%		0%			22%	
	Incremento leggero	8%			20%		8%			20%	
	Incremento moderato	12%			28%		12%			28%	
	Incremento considerevole	15%			30%		15%			30%	
	Totale				100%					100%	
Rischio Legale		Anno T2+3					Anno T6+5				
	Vantaggio	0%			0%		0%			0%	
	Nessun effetto	0%			40%		0%			40%	

Rischi	Ipotesi in euro/mil.	Anno To					Anno T+1				
	Scenario	Conseguenze %	Valore	Conseguenze	% prob.	Valore del rischio in €	Conseguenze %	Valore	Conseguenze	% prob.	Valore del rischio in €
Conseguenza di azioni legali (10% del costo tot. di costruzione)	Aggravio lieve	5%			30%		5%			30%	
	Aggravio moderato	10%			22%		10%			21%	
	Aggravio considerevole	15%			8%		15%			9%	
	Totale				100%					100%	
Rischio cause Forza maggiore		Anno T2+3					Anno T6+5				
Cambi nel sistema legislativo e regolamentare	Riduzione costi	-15%			5%		-15%			5%	
	Nessun cambiamento	0%			40%		0%			40%	
	incremento lieve costi	10%			25%		10%			25%	
	Incremento moderato costi	15%			20%		15%			20%	
	Incremento notevole costi	20%			10%		20%			10%	
	Totale				100%		0			1	
Rischio amministrativo		Anno T2+3					Anno T6+5				
Rischio burocratico	Inferiori al valore previsto	0%			0%		0%			0%	-
	Uguali al valore previsto	0%			25%		0%			25%	-
	Ritardo leggero (<1 anno)	2%			35%		2%			35%	
	Ritardo moderato (tra 1 e 2)	7%			25%		7%			25%	
	Ritardo considerevole (oltre 2)	10%			15%		10%			15%	
	Totale				100%					100%	
Rischi operativi		Anno T2+3					Anno T6+5				
Incorretta stima dei costi di gestione e manutenzione ordinaria	Inferiori al valore previsto	0%			0%		0%			0%	-
	Uguali al valore previsto	0%			30%		0%			30%	-
	incremento lieve costi	4%			35%		4%			35%	
	Incremento moderato costi	8%			25%		8%			25%	

Rischi	Ipotesi in euro/mil.	Anno To					Anno T+1				
	Scenario	Conseguenze %	Valore	Conseguenze	% prob.	Valore del rischio in €	Conseguenze %	Valore	Conseguenze	% prob.	Valore del rischio in €
	Incremento notevole costi	12%			10%		12%			10%	
	Totale				100%					100%	
Variazione costi di manutenzione straordinaria	Inferiori al valore previsto	0%			0%		0%			0%	
	Uguali al valore previsto	0%			35%		0%			35%	
	Sovreprezzo leggero	10%			30%		10%			26%	
	Sovreprezzo moderato	20%			25%		20%			27%	
	Sovrapprezzo considerevole	30%			10%		30%			12%	
	Totale				100%					100%	
Rischio di mercato		Anno T2+3					Anno T6+5				
Rischio di domanda (come % dei ricavi)	Molto superiori al previsto	-10%			11%		-10%			11%	
	Superiori al previsto	-5%			30%		-5%			23%	
	Uguali al valore previsto	0%			27%		0%			38%	
	Inferiori al valore previsto	5%			21%		5%			17%	
	Molto inferiori al valore previsto	10%			11%		10%			11%	
	Totale				100%					100%	
Rischio tecnologico		Anno T2+3					Anno T6+5				
Rischio tecnologico (come% sui costi operativi)	Notevole vantaggio	0%			0%		0%			0%	
	Vantaggio	0%			0%		0%			0%	
	Uguali al valore previsto	0%			70%		0%			70%	
	Svantaggio	6%			15%		6%			15%	
	Notevole vantaggio	8%			15%		8%			15%	
	Totale				100%					100%	
Rischio di valore residuo e di obsolescenza		Anno T2+3					Anno T6+5				
	Notevole vantaggio	0%			0%		0%			0%	
	Vantaggio	0%			0%		0%			0%	

Rischi	Ipotesi in euro/mil.	Anno To					Anno T+1				
	Scenario	Conseguenze %	Valore	Conseguenze	% prob.	Valore del rischio in €	Conseguenze %	Valore	Conseguenze	% prob.	Valore del rischio in €
Rischio cespite non ammortizzato completamente o inferiore al valore di libro	Uguali al valore previsto	0%			70%		0%			70%	
	Svantaggio	6%			15%		6%			15%	
	Notevole vantaggio	8%			15%		8%			15%	
	Totale				100%					100%	
Rischio di finanziamento		Anno T2+3					Anno T6+5				
Modifica delle condizioni di finanziamento del capitale di prestito	Inferiori al valore previsto	0%			0%		0%			0%	
	Uguali al valore previsto	0%			30%		0%			30%	
	incremento lieve costi	4%			35%		4%			35%	
	Incremento moderato costi	8%			25%		8%			25%	
	Incremento notevole costi	12%			10%		12%			10%	
	Totale				100%					100%	